**Developing and Validating the Multidimensional Proactive Decision-Making Scale**

Siebert and Kunz

<http://dx.doi.org/10.1016/j.ejor.2015.06.066>

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Item | Dimension | proactive/ reactive | English item | German item | Scale, Authors, Source |
| INI\_1 | INITIATIVE | r | I usually wait for something to happen rather than taking the initiative myself. | Ich warte lieber darauf, dass etwas passiert, anstatt selbst die Initiative zu ergreifen. | Proactive Scale (Schwarzer 1997) |
| INI\_3 | INITIATIVE | r | *I tend to adapt to given circumstances rather than changing them.* | *Ich passe mich eher an die gegebenen Umstände an als diese zu ändern.* | Based on Crant (2000), p. 439 |
| INI\_5 | INITIATIVE | r | I do not make decisions unless I really have to. | Ich treffe keine Entscheidungen, außer wenn ich wirklich muss. | Regret Experience Measure (Creyer and Ross 1999) |
| IMP\_1 | IMPROVEMENT | p | I am always looking for better ways to do things. | Ich suche immer nach besseren Wegen, Dinge zu tun. | Proactive Personality Scale (Bateman and Crant 1993) |
| IMP\_2 | IMPROVEMENT | p | I am constantly on the lookout for new ways to improve my life. | Ich bin beständig auf der Suche nach neuen Möglichkeiten, mein Leben zu verbessern. | Proactive Personality Scale (Bateman and Crant 1993) |
| IMP\_3 | IMPROVEMENT | p | *I continually try to improve my current situation.* | *Ich versuche ständig, meine aktuelle Situation zu verbessern.* | Based on Crant (2000), p. 436 |
| IMP\_4 | IMPROVEMENT | p | I never settle for the second best **solution**. | Ich begnüge mich nicht mit der zweitbesten Lösung. | Maximisation Scale (Schwartz et al. 2002) |
| OBJ\_1 | OBJECTIVES | p | I try to be clear about my objectives before choosing. | Ich versuche, mir über meine Ziele klar zu sein, bevor ich mich entscheide. | Melbourne Decision- Making Questionnaire (Mann et al. 1997) |
| OBJ\_2 | OBJECTIVES | p | ***In general, I am aware*** *of my objectives in a decision situation.* | *In der Regel bin ich mir in Entscheidungssituationen meiner Ziele bewusst.* | Melbourne Decision-Making Questionnaire (Mann et al. 1997) |
| OBJ\_3 | OBJECTIVES | p | *For important decisions, I engage in systematic reflection, what I wish to achieve.* | *Bei einer wichtigen Entscheidung überlege ich mir systematisch, was ich erreichen möchte.* | Based on Keeney (1992) |
| INF\_1 | INFORMATION | r | *I arrived at my answers by assessing only the information in front of me.* | *Bei einer Entscheidung begnüge ich mich mit den mir vorliegenden Informationen.* | Situation-Specific Thinking Style (Novak and Hoffman 2009) |
| INF\_2 | INFORMATION | p | *I seek actively information to improve my decision making.* | *Ich suche aktiv nach Informationen, um besser entscheiden zu können.* | Based on Crant (2000), p. 437, Mann et al (1997), p. 12, Novak and Hoffmann (2009) p. 60 |
| INF\_3 | INFORMATION | p | *I systematically collect the decision-relevant information.* | *Ich trage systematisch die entscheidungsrelevanten Informationen zusammen.* | Based on Crant (2000), p. 437, Mann et al (1997), p. 12, Novak and Hoffmann (2009) p. 60 |
| INF\_4 | INFORMATION | p | I double check my information sources to be sure to have the right facts before making decisions. | Bevor ich eine Entscheidung treffe, stelle ich durch eine gründliche Überprüfung der Informationsquellen sicher, die richtigen Informationen vorliegen zu haben. | General Decision-Making Style (Scott and Bruce 1995) |
| ALT\_1 | ALTERNATIVES | p | I excel at identifying opportunities. | Ich bin gut darin, aussichtsreiche Alternativen zu identifizieren. | Proactive Personality Scale (Bateman and Crant 1993) |
| ALT\_2 | ALTERNATIVES | p | *I systematically use my objectives to create alternatives.* | *Ich nutze meine Ziele systematisch, um Handlungsalternativen zu entwickeln.* | Based on Keeney (1992), p. 4, 202 |
| ALT\_3 | ALTERNATIVES | p | *I am good at finding ways to achieve my objectives.* | *Ich bin gut darin, Wege zu finden, meine Ziele zu erreichen.* | Proactive Personality Scale (Bateman and Crant 1993) |
| ALT\_4\* | ALTERNATIVES | p | *I think twice how I can achieve my objectives.* | *Ich überlege mir gut, wie ich meine Ziele erreichen kann.*  | Based on Keeney (1992), p. 4, 202 |
| RAD\_1 | DECISION RADAR | p | *I thoroughly think about when I make which decision.* | *Ich mache mir intensiv Gedanken, welche Entscheidung ich wann treffe.* | Based on Keeney (1992) |
| RAD\_2\* | DECISION RADAR | p | I spend **a lot of** time identifying long-range goals for myself. | Ich verbringe viel Zeit damit, meine langfristigen Ziele zu identifizieren. | Proactive Scale (Schwarzer 1997) |
| RAD\_3\* | DECISION RADAR | p | *I consider future events in my current decisions*. | *Ich berücksichtige zukünftige Ereignisse und beziehe sie in meine derzeitigen Entscheidungen ein.* | Based on Grant and Ashford (2008), p. 10; Nenkov et al. 2008), p. 129 |
| RAD\_4 | DECISION RADAR | p | I am very aware of my thinking process **in a decision situation.** | Ich bin mir meiner Denkprozesse bei Entscheidungen bewusst. | Situation-Specific Thinking Style (Novak and Hoffman 2009) |
| RAD\_5 | DECISION RADAR | p | I **thoroughly** consider how best to carry out a decision. | Ich überlege mir gründlich, wie ich Entscheidungen am besten treffe. | Melbourne Decision-Making Questionnaire (Mann et al. 1997) |

\* Post-hoc excluded in recent scale uses.